### Министерство науки и высшего образования Российской Федерации ФГБОУ ВО «БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**УТВЕРЖДАЮ** 

Проректор по учебной работе д.филос.н., доц. Атанов А.А.

29.05.2025г.

### Рабочая программа дисциплины

Б1.О.31. Управление проектами разработки информационных систем

Направление подготовки: 09.03.03 Прикладная информатика Направленность (профиль): Информационные системы и технологии в управлении

Квалификация выпускника: бакалавр Форма обучения: очная, заочная

	Очная ФО	Заочная ФО
Курс	4	4
Семестр	41	41
Лекции (час)	14	10
Практические (сем, лаб.) занятия (час)	14	10
Самостоятельная работа, включая	80	88
подготовку к экзаменам и зачетам (час)	80	00
Курсовая работа (час)		
Всего часов	108	108
Зачет (семестр)	41	41
Экзамен (семестр)		

Программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению 09.03.03 Прикладная информатика.

Автор З.В. Архипова

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры математических методов и цифровых технологий

Заведующий кафедрой А.В. Родионов

#### 1. Цели изучения дисциплины

Целью освоения дисциплины является получение теоретических знаний и практических навыков в области управления проектами разработки информационных систем. В результате освоения курса студент сможет принимать участие, управлять проектами в сфере ИТ на основе полученных планов проектов в условиях, когда проект не выходит за пределы утвержденных параметров.

### 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

### Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Код					
компетенции по	Компетенция				
ФГОС ВО					
	Способен анализировать и разрабатывать организационно-технические и				
ОПК-6	кономические процессы с применением методов системного анализа и				
	математического моделирования				
ОПК-8	Способен принимать участие в управлении проектами создания				
OHK-6	информационных систем на стадиях жизненного цикла				
	Способен принимать участие в реализации профессиональных				
ОПК-9	коммуникаций с заинтересованными участниками проектной				
	деятельности и в рамках проектных групп				

Структура компетенции

Компетенция	Формируемые ЗУНы
	3. Знать, как анализировать и разрабатывать
	организационно-технические и экономические процессы
ОПК-6 Способен анализировать	с применением методов системного анализа и
и разрабатывать	математического моделирования
организационно-технические и	У. Уметь анализировать и разрабатывать организационно-
экономические процессы с	технические и экономические процессы с применением
применением методов	методов системного анализа и математического
системного анализа и	моделирования
математического	Н. Владеть навыками анализа и разработки
моделирования	организационно-технических и экономических процессов
	с применением методов системного анализа и
	математического моделирования
	3. Знать, как принимать участие в управлении проектами
	создания информационных систем на стадиях жизненного
ОПК-8 Способен принимать	цикла
участие в управлении	У. Уметь принимать участие в управлении проектами
проектами создания	создания информационных систем на стадиях жизненного
информационных систем на	цикла
стадиях жизненного цикла	Н. Владеть навыками принятия участия в управлении
	проектами создания информационных систем на стадиях
	жизненного цикла
ОПК-9 Способен принимать	3. Знать, как принимать участие в реализации
участие в реализации	профессиональных коммуникаций с заинтересованными
профессиональных	участниками проектной деятельности и в рамках
коммуникаций с	проектных групп
заинтересованными	У. Уметь принимать участие в реализации

участниками проектной	профессиональных коммуникаций с заинтересованными
деятельности и в рамках	участниками проектной деятельности и в рамках
проектных групп	проектных групп
	Н. Владеть навыками принятия участия в реализации
	профессиональных коммуникаций с заинтересованными
	участниками проектной деятельности и в рамках
	проектных групп

#### 3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Принадлежность дисциплины - БЛОК 1 ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ): Обязательная часть.

Предшествующие дисциплины (освоение которых необходимо для успешного освоения данной): "Экономика и организация предприятия", "Операционные системы", "Проектирование информационных систем", "Интернет-программирование", "Междисциплинарная курсовая работа "Разработка программ""

# 4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зач. ед., 108 часов.

Вид учебной работы	Количество часов	Количество часов
вид учеоной работы	(очная ФО)	(заочная ФО)
Контактная(аудиторная) работа		
Лекции	14	10
Практические (сем, лаб.) занятия	14	10
Самостоятельная работа, включая подготовку к	80	88
экзаменам и зачетам	00	00
Всего часов	108	108

## 5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

#### 5.1. Содержание разделов дисциплины

#### Заочная форма обучения

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семе- стр	лек-	Семинар Лаборат. Практич.	стоят.	В интера- ктивной форме	Формы текущего контроля успеваемости
1	Особенности управления проектами разработки информационных систем. Методологии и стандарты управления проектами в сфере ИТ	41	2	1	10		Доклад по одному из гибких подходов.
2	Современные подходы к управлению	41	2	1	10		Лабораторная (Разработка

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семе- стр	Лек- ции	Семинар Лаборат. Практич.	Само- стоят. раб.	В интера- ктивной форме	Формы текущего контроля успеваемости
	проектами разработки информационных систем						концепции ИТ- проекта)
3	Формирование и управление командой проекта разработки ИС	41	2	2	10		Деловая игра (распределение ролей в команде)
	Управление коммуникациями в проектах разработки ИС	41	1	2	18		Лабораторная (коммуникации с использованием ПО)
	Управление сроками, ресурсами проекта в сфере разработки ИС	41	1	1	10		Разработка собственного проекта
	Управление рисками проектов в сфере разработки ИС	41	1	1	10		Лабораторная (План управления рисками)
7	Автоматизация процессов управления проектами в сфере разработки ИС	41	1	2	20		Итоговый тест. Лабораторная (применение ПО для управления проектами)
	ИТОГО		10	10	88		

### Очная форма обучения

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семе- стр	Лек- ции	Семинар Лаборат. Практич.	Само- стоят. раб.	В интера- ктивной форме	Формы текущего контроля успеваемости
1	Особенности управления проектами разработки информационных систем. Методологии и стандарты управления проектами в сфере ИТ	41	2	1	6		Доклад по одному из гибких подходов.
2	Современные подходы к управлению проектами разработки информационных систем	41	2	1	6		Лабораторная (Разработка концепции ИТ- проекта)
3	Формирование и управление командой проекта разработки ИС	41	2	2	10		Деловая игра (распределение ролей в команде)
4	Управление коммуникациями в проектах разработки ИС	41	2	2	10		Лабораторная (коммуникации с использованием ПО)
5	Управление сроками, ресурсами проекта в сфере разработки ИС	41	2	4	10		Разработка собственного проекта

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семе- стр	лек-	Семинар Лаборат. Практич.	Само- стоят. раб.	В интера- ктивной форме	Формы текущего контроля успеваемости
	Управление рисками проектов в сфере разработки ИС	41	2	2	8		Лабораторная (План управления рисками)
7	Автоматизация процессов управления проектами в сфере разработки ИС	41	2	2	30		Итоговый тест. Лабораторная (применение ПО для управления проектами)
	ИТОГО		14	14	80		

### 5.2. Лекционные занятия, их содержание

$N_{\underline{0}}$	Наименование	Cananyayya
$\Pi/\Pi$	разделов и тем	Содержание
1	проектами разработки информационных систем. Методологии и стандарты управления	Особенности управления проектами разработки информационных систем. Эволюция подходов к управлению программными проектами. Методологии процесса разработки ПО. Методологии и стандарты управления проектами в сфере ИТ. Классический и гибкий подходы к управлению проектами. Фреймворки, реализующие гибкие методы, SCRUM, Kanban и др.
2	ее реализация в	Философия Agile и ее реализация в фреймворке Scrum. Основные термины и понятия, технология работы Scrum. Применение гибких подходов при планировании ИТ-проектов
3	Формирование и управление командой проекта разработки ИС	Классический и гибкие подходы к управлению ИТ- командой. Роль, задачи и функции менеджера проекта. Понятие «команда проекта», основные этапы жизненного цикла команды. Принципы формирования команды. Специфика команды проекта как человеческого ресурса. Кадровое планирование команды. Тип руководства. Принятие решений. Мотивация и стимулирование персонала. Основные этапы жизненного цикла команды проекта. Проведение проектных совещаний. Первое собрание проектной команды. Управление последующими проектными совещаниями. Трудности проектных команд.
4		Управление коммуникациями ИТ-проектов. Программные продукты для организации коммуникаций в проекте разработки ИС
5	ресурсами проекта	Управление сроками, ресурсами проекта разработки ИС. Классические и гибкие подходы к управлению сроками, ресурсами, стоимостью ИТ-проектов
6	Управление рисками проектов разработки и С	Понятие рисков. Особенности рисков в области разработки ИС. Сущность процесса управления рисками. Планирование управления рисков. Качественная оценка рисков. Количественная оценка рисков. Планирование

<b>№</b> п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
		реагирования на риски. Мониторинг и контроль.
		Процессы управления проектами разработки ИС, возможность автоматизации. Программные продукты для автоматизации
	проектами разработки ИС	процессов управления проектами разработки ИС.

### 5.3. Семинарские, практические, лабораторные занятия, их содержание

№ раздела и темы	Содержание и формы проведения
1	Особенности управления ИТ-проектами. Методологии и стандарты управления проектами в сфере ИТ. Форма проведения: семинар. Применение гибких подходов при планировании проектов разработки ИС
2	Планирование проекта, разработка концепции и работа с современными фреймворками по управлению проектами разработки ИС. Форма проведения: лабораторная работа. Планирование проекта, разработка концепции проекта разработки ИС
3	Формирование и управление командой разработки ИС. Форма проведения: деловая игра. Формирование и управление командой проекта разработки ИС
	Управление коммуникациями в проектах разработки ИС. Форма проведения: лабораторная работа. Разработка плана по управлению коммуникациями. Организация коммуникаций в команде с помощью одного из программных продуктов
5	Управление сроками, ресурсами проекта в сфере разработки ИС. Форма проведения: проект, работа в группах. Разработка собственного проекта.
6	Управление рисками проектов в сфере разработки ИС. Форма проведения: лабораторная работа. Управление рисками. Разработка плана управления рисками, планирование реагирования на риски.
/	Автоматизация процессов управления проектами в сфере ИТ. Изучение информационных систем управления проектами. Форма проведения: лабораторная работа. Обзор ПО управления проектами. Планирование с помощью ПО (MS Project и др.). Описание ИСР.

### 6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине (полный текст приведен в приложении к рабочей программе)

### 6.1. Текущий контроль

<b>№</b> п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1З.п, У.1У.п, Н.1Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования,
1	1. Особенности управления	IOHK-0	3.Знать, как анализировать и	Доклад по одному из гибких подходов.	Подготовлена презентация по

<b>№</b> п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1З.п, У.1У.п, Н.1Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100- балльной шкале)
	проектами разработки информационных систем. Методологии и стандарты управления проектами в сфере ИТ		разрабатывать организационно-технические и экономические процессы с применением методов системного анализа и математического моделировать и разрабатывать организационно-технические и экономические процессы с применением методов системного анализа и математического моделирования Н.Владеть навыками анализа и разработки организационно-технических и экономических и экономических и экономических и разработки организационно-технических и организационно-технического с применением методов системного анализа и математического моделирования		докладу - 3 балла, выступление с докладом - 2 балла (5)
2	2. Современные подходы к управлению проектами разработки информационных систем	ОПК-8	жизненного цикла  У Уметь принимать	Лабораторная (Разработка концепции ИТ- проекта)	В концепции -10 пунктов, каждый пункт - 1 балл (10)
3	3. Формирование и управление командой проекта разработки ИС	ОПК-9	3.Знать, как принимать участие в реализации профессиональных коммуникаций с	Деловая игра (распределение ролей в команде)	Распределены роли, проведена игра, моделирующая заданную ситуацию -3 балла, анализ игры 2 балла- (5)

<b>№</b> п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1З.п, У.1У.п, Н.1Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100- балльной шкале)
			рамках проектных групп У.Уметь принимать участие в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп Н.Владеть навыками принятия участия в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп		
4	4. Управление коммуникациями в проектах разработки ИС	ОПК-9	3.Знать, как принимать участие в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп У.Уметь принимать участие в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп Н.Владеть навыками принятия участия в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной	Лабораторная (коммуникации с использованием ПО)	ПО для коммуникаций установлено 5- баллов, проведен обмен информацией по проекту- 5 баллов (10)

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1З.n, У.1У.n, Н.1Н.n)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100- балльной шкале)
			деятельности и в рамках проектных		
5	5. Управление сроками, ресурсами проекта в сфере разработки ИС	ОПК-8	информационных систем на стадиях жизненного цикла Н.Владеть навыками принятия участия в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла	Разработка собственного проекта	Выполнение заданий этапов 1-2. Каждый спринт по 10 баллов, всего 20 баллов, выполнение этапа 3 - 5 баллов (25)
6	6. Управление рисками проектов в сфере разработки ИС	ОПК-8	-	Лабораторная (План управления рисками)	Разработан план управления рисками - 5 баллов, методы реагирования -5 баллов (10)
/	7. Автоматизация процессов управления проектами в сфере разработки ИС	ОПК-8	3.Знать, как принимать участие в управлении проектами создания	Итоговый тест	Правильный ответ на вопрос - 1 балл (20)

<b>№</b> п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1З.п, У.1У.п, Н.1Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100- балльной шкале)
			проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла Н.Владеть навыками принятия участия в управлении проектами создания информационных систем на стадиях		
8		ОПК-8	жизненного цикла З.Знать, как принимать участие в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла У.Уметь принимать участие в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла Н.Владеть навыками принятия участия в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла	Лабораторная (применение ПО для управления проектами)	Задание выполнено полностью: ИСР -2 балла, Длительность - 3 балла, ресурсы прикреплены - 3 баллов, рассчитана общая стоимость проекта - 2 балла. Внесены изменения в базовый план в соответствии с рисками -5 баллов (15)
				Итого	100

### 6.2. Промежуточный контроль (зачет, экзамен)

### Рабочим учебным планом предусмотрен Зачет в семестре 41.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ПРОВЕРКИ ЗНАНИЙ:

1-й вопрос билета (20 баллов), вид вопроса: Тест/проверка знаний. Критерий: Правильный ответ на тест, 1 правильный ответ - 1 балл.

### Компетенция: ОПК-6 Способен анализировать и разрабатывать организационнотехнические и экономические процессы с применением методов системного анализа и математического моделирования

Знание: Знать, как анализировать и разрабатывать организационно-технические и экономические процессы с применением методов системного анализа и математического моделирования

- 1. Классическое управление проектами и гибкое управление проектами.
- 2. Планирование ИТ-проекта.
- 3. Принципы формирования команды. Специфика команды проекта как человеческого ресурса.
- 4. Разновидности гибких методов, SCRUM, Kanban и др.
- 5. Разработка концепции (устава) ИТ-проекта.

### Компетенция: ОПК-8 Способен принимать участие в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла

Знание: Знать, как принимать участие в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла

- 6. Идентификация рисков. Качественная оценка рисков.
- 7. Классические и гибкие подходы к управлению сроками, ресурсами, стоимостью ИТ-проектов
- 8. Классический и гибкие подходы к управлению ИТ- командой.
- 9. Количественная оценка рисков.
- 10. Методологии и стандарты управления проектами в сфере ИТ.
- 11. Особенности управления ИТ-проектами.
- 12. Планирование реагирования на риски. Мониторинг и контроль.
- 13. Понятие «команда проекта», основные этапы жизненного цикла команды.
- 14. Понятие рисков. Особенности рисков в области ИТ-проектов.
- 15. Применение гибких подходов при планировании ИТ-проектов
- 16. Проведение проектных совещаний. Первое собрание проектной команды. Управление последующими проектными совещаниями. Трудности проектных команд.
- 17. Программные продукты для автоматизации процессов управления.
- 18. Процессы управления проектами.
- 19. Роль, задачи и функции менеджера проекта.
- 20. Сущность процесса управления рисками. Планирование управления рисками.
- 21. Управление сроками, ресурсами проекта в сфере ИТ.

## Компетенция: ОПК-9 Способен принимать участие в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп

Знание: Знать, как принимать участие в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп

- 22. Кадровое планирование команды.
- 23. Мотивация и стимулирование персонала.
- 24. Основные этапы жизненного цикла команды проекта.
- 25. Программные продукты для организации коммуникаций в проекте
- 26. Тип руководства. Принятие решений.
- 27. Управление коммуникациями ИТ-проектов.

### ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УМЕНИЙ:

2-й вопрос билета (40 баллов), вид вопроса: Задание на умение. Критерий: Составлен необходимый перечень -10 баллов, произведена оценка - 20 баллов, дано обоснование выбора -10.

### Компетенция: ОПК-6 Способен анализировать и разрабатывать организационнотехнические и экономические процессы с применением методов системного анализа и математического моделирования

Умение: Уметь анализировать и разрабатывать организационно-технические и экономические процессы с применением методов системного анализа и математического моделирования

Задача № 1. Разработать Иерархическую Структуру Работ (ИСР) проекта по варианту

### Компетенция: ОПК-8 Способен принимать участие в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла

Умение: Уметь принимать участие в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла

Задача № 2. Разработать перечень рисков ИТ-проекта, оценить их

Компетенция: ОПК-9 Способен принимать участие в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп

Умение: Уметь принимать участие в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп Задача № 3. Определить роли проектной команды, организационную структуру и матрицу ответственности проекта по варианту

#### ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ НАВЫКОВ:

3-й вопрос билета (40 баллов), вид вопроса: Задание на навыки. Критерий: Полнота выполнения задания -20, владение ПО -10, дано обоснование выбора -10.

### Компетенция: ОПК-6 Способен анализировать и разрабатывать организационнотехнические и экономические процессы с применением методов системного анализа и математического моделирования

Навык: Владеть навыками анализа и разработки организационно-технических и экономических процессов с применением методов системного анализа и математического моделирования

Задание № 1. Выбрать методологию для разработки и реализации проекта

### Компетенция: ОПК-8 Способен принимать участие в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла

Навык: Владеть навыками принятия участия в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла

Задание № 2. Разработать календарный план ИТ-проекта в одном из программных продуктов.

## Компетенция: ОПК-9 Способен принимать участие в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп

Навык: Владеть навыками принятия участия в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп

Задание № 3. Сформируйте список требований для выполнения командой проекта как ряд пользовательских историй доски канбан в ПО Trello

#### ОБРАЗЕЦ БИЛЕТА

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» (ФГБОУ ВО «БГУ»)

Направление - 09.03.03 Прикладная информатика Профиль - Информационные системы и технологии в управлении Кафедра математических методов и цифровых технологий Дисциплина - Управление проектами разработки информационных систем

#### БИЛЕТ № 1

- 1. Тест (20 баллов).
- 2. Определить роли проектной команды, организационную структуру и матрицу ответственности проекта по варианту (40 баллов).
- 3. Сформируйте список требований для выполнения командой проекта как ряд пользовательских историй доски канбан в ПО Trello (40 баллов).

Составитель	3.В. Архипова
Заведующий кафедрой	А.В. Родионов

### 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

### а) основная литература:

- 1. Попов Ю. И., Яковенко О. В. Управление проектами. допущено М-вом образования РФ. учеб. пособие по программе МВА/ Ю. И. Попов, О. В. Яковенко.- М.: ИНФРА-М, 2011.- 208~c.
- 2. Сооляттэ А. Ю. Андрей Юрьевич Управление проектами в компании: методология, технологии, практика. учебник для вузов. рек. УМО по образованию в обл. антикризисного управления/ А. Ю. Сооляттэ.- М.: Синергия, 2012.-515 с.
- 3. Лебедева, Т. Н. Методы и средства управления проектами : учебно-методическое пособие / Т. Н. Лебедева, Л. С. Носова. Челябинск : Южно-Уральский институт управления и экономики, 2017. 79 с. ISBN 978-5-9909865-1-0. Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/81304.html (дата обращения: 21.03.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей.
- 4. Плаксин, В. И. Актуальные проблемы в современной системе экономики: управление проектами: учебное пособие / В. И. Плаксин, Ф. В. Узунов, В. В. Узунов; под редакцией В. Н. Узунова. Симферополь: Университет экономики и управления, 2024. 182 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/140006.html">https://www.iprbookshop.ru/140006.html</a> (дата обращения: 21.03.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей

#### б) дополнительная литература:

- 1. Управление проектами. учебник для бакалавров. допущено УМО высшего образования/ А. И. Балашов [и др.].- М.: Юрайт, 2014.-383 с.
- 2. Буньковский Д. В. Управление проектами в предпринимательской деятельности. учеб. пособие/ Д. В. Буньковский.- Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2015.-97 с.
- 3. Дульзон А.А. Управление проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / А. А. Дульзон. Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2010. 334 с. Режим доступа http://window.edu.ru/resource/773/74773
- 4. Ехлаков, Ю. П. Управление программными проектами : учебник / Ю. П. Ехлаков. Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015. 217 с. ISBN 978-5-86889-723-8. Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/72200.html (дата обращения: 21.03.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля), включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы

Для освоения дисциплины обучающемуся необходимы следующие ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- Сайт Байкальского государственного университета, адрес доступа: http://bgu.ru/, доступ круглосуточный неограниченный из любой точки Интернет
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU, адрес доступа: http://elibrary.ru/. доступ к российским журналам, находящимся полностью или частично в открытом доступе при условии регистрации

#### 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Изучать дисциплину рекомендуется в соответствии с той последовательностью, которая обозначена в ее содержании.

На лекциях преподаватель озвучивает тему, знакомит с перечнем литературы по теме, обосновывает место и роль этой темы в данной дисциплине, раскрывает ее практическое значение. В ходе лекций студенту необходимо вести конспект, фиксируя основные понятия и проблемные вопросы.

Практические (семинарские) занятия по своему содержанию связаны с тематикой лекционных занятий. Начинать подготовку к занятию целесообразно с конспекта лекций. Задание на практическое (семинарское) занятие сообщается обучающимся до его проведения. На семинаре преподаватель организует обсуждение этой темы, выступая в качестве организатора, консультанта и эксперта учебно-познавательной деятельности обучающегося.

Изучение дисциплины (модуля) включает самостоятельную работу обучающегося. Самостоятельная работа призвана закрепить и активизировать теоретические знания и практические навыки, полученные студентами на лекциях, лабораторных и практических занятиях.

Самостоятельная работа студента заключается в изучении литературы по проектному менеджменту, подготовке самостоятельных работ и выработке командного решения.

При подготовке отчетов к лабораторным работам студент осмысливает их результаты, делает статистический отчет по основным направлениям работы, подготавливает материал к демонстрации и защите.

Подготовка ответов на теоретико-практические задачи требует от студента владения всем комплексом знаний по определенному разделу в их систематическом виде и прикладном аспекте. Такие задачи нередко требуют привлечения дополнительных источников литературы, активизации нестандартного, творческого мышления, поиск возможных вариантов ответа среди неограниченного множества, самостоятельной реализации теоретических алгоритмов решения или непосредственного изучения отдельных компонентов вычислительной системы.

## 10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения

В учебном процессе используется следующее программное обеспечение:

- MS Project Professional,
- MS Visio Professional,
- MS Office,

### 11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю):

В учебном процессе используется следующее оборудование:

- Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду вуза,
- Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, практических занятий, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения,
- Мультимедийный класс,
- Компьютерный класс,
- Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий